

# 국토정책 Brief

KRIHS ISSUE PAPER



KRIHS POLICY BRIEF • No. 783

발행처 | 국토연구원 • 발행인 | 강현수 • www.krihs.re.kr

## 베트남 국토개발 사례의 시사점과 남북협력방안

이성수 연구위원

### 주요내용

- 1 베트남은 1986년 경제자유화와 개방화를 표방한 도이머이(Dôi mới: 쇄신, 개혁개방정책)를 채택하여 경제체제 전환을 추진했고 2009년 세계은행은 베트남을 하위소득 국가에서 중간하위 소득국가에 진입한 것으로 평가
- 2 베트남은 국제공적자금과 외국인직접투자 유치에 정부 및 민간 조직체계를 구축·정비했으며, 양자간 공적개발원조(Official Development Assistance: ODA) 자금의 48%를 교통·통신, 에너지에 집중 투자하고, 외국인직접투자(Foreign Direct Investment: FDI) 58.4%는 제조업 부문에 유치
- 3 베트남의 수도이자 경제중심지인 하노이와 북부지역 최대 상업항인 하이퐁(Hải Phòng)항을 연결하는 5번 국도 개선사업으로 두 지역 간 이동시간 단축, 상업·산업생산 능력 증대, 주변의 지역총생산 증가에 기여
- 4 베트남 최대 발전소인 푸미(Phu My)발전소 건설로 북·중·남부 지역 간 에너지 격차를 해소하고 남부지역 전력공급의 26%를 담당함으로써 경제발전을 지원
- 5 호치민시 인근의 떤투언(Tân Thuận) 수출가공구(Export Processing Zone: EPZ, 輸出加工區)\*는 국내·외 투자자금 유치, 제조업 부문 수출역량 강화, 외화수입 창출과 확대에 기여했으며, 푸미흥(Phu My Hung) 택지개발은 주택공급과 생활환경 개선으로 도시개발에 기여

\* 주로 개발도상국이 다국적 기업을 유치하기 위하여 설정한 자기 나라의 특정 지역

### 시사점과 정책제언

(시사점) 베트남 국토개발 사례를 종합해 분석한 결과 항목별, 개발 시기 측면에서 시사점 도출

- [대내] 헌법 및 각종 법령의 사전 제·개정과 전문기술인력 양성이 필요, [대외] 미국과의 관계개선 선행 및 국제협력체계 구축 중요
- 소규모의 관리 가능한 경제특구를 먼저 개발하고 경제발전을 지원하는 대규모 인프라로 순차적 개발

정책제언 ① (점진적·전략적 남북협력 추진) 경제특구 중심의 개발, 특구 내 기초인프라 구축에서 국가단위 인프라 개발로 확대, 주택공급 확대 등 순차적 개발 추진

정책제언 ② (남북한 간 항목별 협력) 베트남 사례 시사점을 반영한 남북협력방안 제시

- (제도 마련) 북한 국토인프라 개발 관련 법령 정비, 남북한 공동 국토종합계획 수립을 위한 법적 근거 마련
- (재원조달) (가칭)‘국제공적자금 투자 및 관리위원회’ 구성, 북한 금융제도와 금융시장의 국제화 추진
- (인력 양성) 인프라 관리·운영 기술인력, 4차 산업혁명 핵심기술인력, 국제협력과 시장경제체제 운용을 위한 전문인력 육성

# 1. 베트남의 개혁·개방과 국제협력의 성과

## 시장경제로의 체제 전환 추진

베트남 공산당은 1986년 제6차 전당대회에서 경제자유화와 개방화를 표방한 도이머이 정책을 채택함으로써 중앙계획 경제방식에서 근본적인 방향 전환을 추진

- 베트남은 1980년 중반까지 농업부문이 전체 경제의 40%를 차지하고 있었으나 식량은 부족했고, 공업부문은 낙후된 전형적인 후진국형 산업구조였음
- 연간 400% 이상의 인플레이션과 침체된 실물경기, 만성적인 무역적자로 인해 정치적·경제적 위기가 고조된 상황에서 거시경제 안정화, 세계경제로의 점진적 진입을 위해 중앙계획 경제방식에서 근본적인 방향 전환이 불가피한 상황이었음
- 도이머이 도입 이후 시장경제화 및 대외관계 추이를 기준으로 3단계로 정책변화 과정을 구분할 수 있음

표 1 도이머이 이후의 시기별 주요 정책 및 대외관계

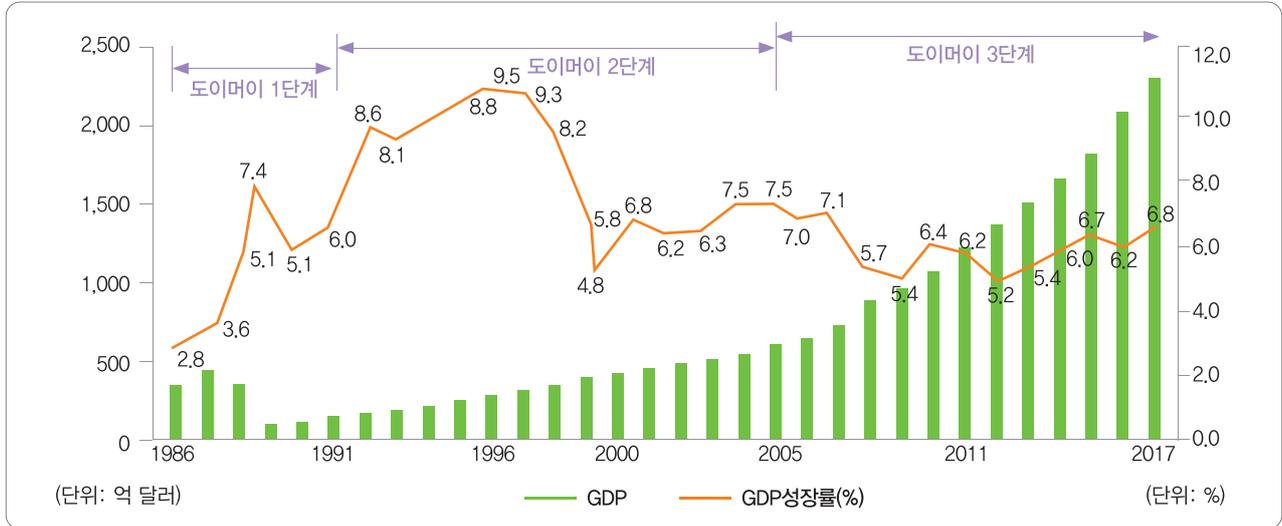
구 분	주요 경제정책	법·제도 제·개정	대외관계
제1기 (1986~1991년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 도이머이 도입(1986)</li> <li>• 대외무역에 대한 정부독점 완화</li> <li>• 민간 상업은행 허용(1990)</li> <li>• 호치민시 인근에 최초의 수출가공구 설치(1991)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• '외국인투자법' 승인(1987)</li> <li>• '토지법' 개정으로 장기토지사용권 안정성 보장(1988)</li> <li>• '회사법' 및 '개인소유법' 제정(1990)</li> </ul>	
제2기 (1992~2005년)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 국영기업 민영화 시작(1993)</li> <li>• '국가예산법'에서 중앙-지방정부의 세입·세출 책임규정 신설(1996)</li> <li>• 기업 설립 절차 대폭 간소화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• '토지법' 개정(1993)</li> <li>• 경제법원 설립, '노동법' 시행</li> <li>• 계약과 사회보험 규제</li> <li>• '기업법'으로 '회사법'과 '개인소유법' 통합(1999)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 베트남-유럽경제공동체(EEC) 우대무역협정 체결(1992)</li> <li>• 아시아개발은행(ADB), IMF, 세계은행(WB)의 대(對)베트남 자금지원 재개(1993)</li> <li>• ASEAN 가입(1995)</li> <li>• 미국-베트남 쌍무무역협정 체결(2000)</li> </ul>
제3기 (2006년~현재)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 경제구조 조정에 대한 기본계획 착수: 은행, 국영기업, 공공투자에 중점(2013)</li> <li>• 행정절차 검토 및 간소화 프로그램 착수(2014)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• '신(新)기업법'과 '투자법' 개정: 사업규제 철폐의 기반 제공(2014)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• WTO 150번째 공식회원국(2007)</li> <li>• 환태평양 경제동반자협정 체결, EU-베트남 자유무역협정 체결(2015)</li> <li>• 아세안 경제공동체 실현(2016)</li> </ul>

출처: 이성수 외 2020, 19(원자료 World Bank 2016, 81의 내용을 정리하여 작성함).

2009년 세계은행에서는 베트남을 하위소득 국가에서 중간하위 소득국가로 진입한 것으로 평가하고, 베트남의 1인당 국민총소득 증가율은 중국 다음으로 높게 나타남

- 국내총생산의 경우 1986년 경상가격 기준으로 263억 달러에서 2017년 2,238억 달러로 8배 이상 성장했고, 2000년 이후 연평균 6.4%씩 성장세를 이어오고 있음
- 대외무역 거래에서는 1987년 국내 무역검문소가 폐지되고 1989년 대외무역에서 정부의 독점 완화와 민간 기업의 참여가 자유로워지면서 재화의 수출입은 80~90배가량 증가
- 산업구조에서 농업의 비중은 16%로 축소되고, 제조업과 건설업의 비중이 70% 이상을 차지하는 등의 산업 구조 변화가 발생함
- 도시화율은 매년 3%씩 증가하면서 농촌인구는 80%에서 64.3%로 감소하고, 도시 지역에는 전체 인구 9,470만 명의 35.7%를 차지하는 3,380만 명이 거주함

그림 1 도이머이 이후 베트남의 경제성장 추이



출처: <https://databank.worldbank.org/data/source/world-development-indicators> (2019년 5월 20일 검색)의 내용을 바탕으로 연구진 재작성.

### 국토인프라의 국제경쟁력도 지속적으로 증가(World Economic Forum 2018)

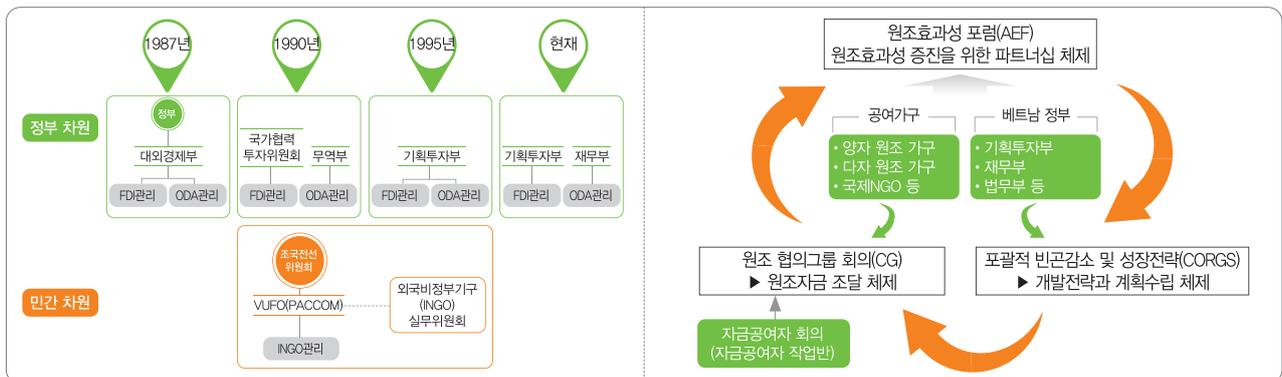
- 베트남의 국토인프라의 국제경쟁력은 꾸준히 상승
  - 부문별로 변동이 있으나 인프라 종합순위에서는 2007년 93위에서 2018년 75위로 상승

### 국제협력체계 구축으로 해외자본 유치

#### 국제공적자금과 외국인 직접투자를 유치하기 위해서 정부 및 민간 조직체계를 구축하고 정비

- 1987년 '외국인투자법' 제정 이후 대외경제부 설립을 시작으로 1990년 무역부, 1995년에는 국제공적자금과 외국인 직접투자 활동 조정에 핵심적인 기능을 담당하는 기획투자부 설립에 이르기까지 시기별 목적에 부합하도록 정부조직 정비
- 소극적 원조조정에서 국제공여기구들과의 협력체계를 구축하여 해외자본 운영과 관리에서 효율성 제고

그림 2 국제협력 관리기구의 체계 변화도 및 국제협력 체계도



출처: (좌) Đoàn Văn Minh 2019, 2의 내용을 바탕으로 연구진 재작성; (우) 권숙도 2012, 23-28의 내용을 정리하여 연구진 재작성.

유치된 해외자본은 국토인프라 개발과 제조업 부문에 집중적으로 투자

- 1993~2017년까지 양자 간 공적개발원조(ODA) 자금은 491억 달러를 상회, 이 중에서 교통·통신, 에너지 부문에 전체 금액의 48%인 234억 달러 집중 투자, 외국인 직접투자는 1991년 4억 달러에서 2017년까지 누적액은 3,196억 달러(2만 4,803건)에 달함
- 이 중에서 제조업에 58.4%(1,865억 달러) 투자됨

## 2. 베트남 국토개발 사례 및 시사점

### 도이머이(Đôi mới) 이후 주요 국토개발 사례

**(교통: 하노이-하이퐁 5번 국도)** 베트남의 수도이자 경제중심지인 하노이와 북부 지역의 가장 큰 상업항인 하이퐁항을 연결하는 기존 도로 개선

- 기존 2차선에서 4~6차선으로 확장·정비되면서 하노이에서 하이퐁 이동시간 3시간 단축, 상업 및 산업 생산 능력 증대, 화물 및 여객 운송시스템 효율화 등으로 도로 주변 지역 경제발전에 기여
- 특히 국도변에 신설된 공장으로 농민과 중부 지역 이주민이 유입함에 따라 제조업 분야의 지역총생산 증가가 현저히 높음

**(전력: 푸미발전소)** 지역 간 에너지 부존량 격차와 계절적 편차를 해소하고, 경제발전 속도가 빠른 남부 지역의 전력수요에 대비

- 베트남 전력생산량의 11%, 남부 지역 전력생산량의 26%를 차지할 정도로 전력수급에 기여하고 안정적인 전력공급으로 경제발전을 지원
- 전력공급 외에도 발전소 운영과 유지, 송·배전 기술인력 양성에 기여

**(경제특구: 띨투언 수출가공구)** 국내·외 투자자금 유치, 수출역량 강화 및 외화수입 확대, 첨단기술 및 관리 경험 습득을 위해 개발

- 21개국 200여 기업에서 17억 달러를 투자하고 6만 5천 개 일자리를 제공하고 있으며, 조성 이후 2017년 까지 245억 달러를 수출하여 45억 달러 흑자를 달성함
- 노동집약적 제조업에서 컴퓨터·전자 부품 등과 같은 하이테크 산업으로 투자기업이 변화되고 있음

**(주택: 푸미흥 택지개발)** 도이머이 이후 호치민시의 경제적 발전으로 주변 지역 인구가 대거 유입함에 따라 주택공급 부족 해소와 생활환경 개선을 목표로 남동부 중심의 도시개발 추진

- 도시개발과 주택공급에서 혁신을 이루었고, 호치민 남동부 지역을 금융·상업·서비스·산업·과학·문화·교육 등에서 발전시킴
- 푸미흥 개발로 호치민시는 4년 동안 약 7천만 달러(1조 5,323억 동VND)의 재정수입을 확보함

## 베트남 국토개발 사례의 시사점

(항목별) 사례별 개발 배경·과정, 자원조달 및 투자유치, 법령·추진체계, 성과·문제점 등을 종합해 시사점 도출

- (제도 마련) 관련 법령 사전에 제정, 상황변화를 반영한 지속적 법령 정비, 인프라 개발계획과 지역별 개발 계획의 연계성, 중앙과 지방의 적절한 권한 이양과 조정 등이 필요
- (자원조달) 해외자본 유치와 효율적 활용을 위한 적극적인 국제협력체계 구축, 국내자본 축적 필요
- (인력 양성) 시장경제체제와 해외자본 유치에 대한 이해와 지식을 갖춘 전문인력, 인프라별 사업관리 능력과 특화된 기술인력 양성 필요

(개발 시기 측면) 베트남 공산당이나 정부에서 강조한 국토인프라 개발순위와 실제 개발 시기는 상당한 차이

- (전력·도로) 전력개발에 대한 중요성은 1975년부터, 교통운송 부문은 1986년부터 우선개발을 강조했으나 실제 개발 시기는 1995년부터 추진할 정도로 지연됨
  - 대규모 개발로 막대한 자금과 기술이 필요하고, 경제발전을 간접적으로 지원하는 역할에서 한계
- (수출가공) 1992년 단지 조성에 착수하여 1996년에 손익분기점에 달성할 정도로 단기간 내 개발과 수익 창출이 가능하고, 고용 및 수출 등 경제적 측면에서 유리
- (주택공급) 경제발전과 병행해서 개발을 진행하고 주택공급과 택지개발은 해당 지역의 교통·통신 등의 인프라 시스템을 완성하는 견인차 역할

## 3. 베트남 사례의 의미와 남북협력의 필요성

### 북한에 대한 베트남 사례의 의미

경제체제 전환 유형에서 유사한 형태로 분류할 수 있고, 김정은이 '베트남식 모델'을 언급(2018년 4월 판문점 남북정상회담), 같은 해 미 국무장관의 하노이 발언에서도 북한에 대한 롤 모델(role model)로서 베트남을 언급

- 사회주의 정치체제를 유지하면서 자본주의 시장경제를 수용하는 측면에서 유사한 체제 전환 경로
- 비슷한 시기에 경제체제 전환을 시도했으나 베트남은 세계은행으로부터 성공적인 체제 전환국으로 평가받고 있으며, 양국 간 비교에서 2006년을 기점으로 베트남의 경제력은 북한을 추월

### 남북협력의 필요성

한반도 긴장완화와 북한에 대한 경제제재 완화 가능성

- 2018년 제3차 남북정상회담 의제는 한반도 비핵화, 한반도 평화정착, 남북관계 발전 등이며, 한 해에 세 차례 개최되면서 남북관계 개선에 대한 기대감 확산, 잇따라 2019년에는 북미정상회담 개최

남북한 사회·경제적 부담 경감의 필요성

- 남북한 교류협력은 분단의 장기화에 따른 남북한 긴장감과 이질감 해소, 남북한 공동번영, 평화통일 기반 구축에 기여, 장기적으로는 사회·경제적 부담을 경감시키는 데 도움

## 4. 남북협력방안에 대한 정책제언

### 남북협력방안

남북협력은 기본원칙 준수, 추진방향과 개발전략에 대한 공동의 인식과 합의, 항목별 협력방안을 추진할 수 있는 컨트롤타워 신설 필요

- 과거 남북협력 사례, 베트남 성공 사례에서 도출된 시사점을 근거로 4개 기본원칙을 설정하고 제도 마련, 자원조달, 인력 양성 측면에서 협력방안 추진
- 4차 산업혁명의 핵심기술 인력 양상으로 남북한 신성장 동력과 압축적 경제 성장의 가능성 확보가 중요

표 2 남북협력의 기본원칙과 구체적 협력방안

구분	주요 내용
기본원칙	
-	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 상호성(相好性): 상호이익 및 공동이익 창출</li> <li>· 비가역성(非可逆性): 중단과 후퇴 없는 체제 전환 정책</li> <li>· 비배제성(非排除性): 세계 각국으로의 투자기회 확대</li> <li>· 지속가능성(持續可能性): 자연적·사회적·문화적 측면 등 장기적이고 다양한 고려</li> </ul>
추진방향	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 수출증대와 외화유입을 위해 경제특구(경제개발구 포함) 중심의 개발</li> <li>· 특구 내 운영되는 산업을 지원하기 위한 기초 인프라를 구축하고 추후 주요도시를 잇는 대형 인프라를 구축하는 단계적 추진</li> <li>· 도시와 농촌 지역의 기초생활 환경 개선으로 노동인구 이동에 대비</li> </ul>
개발전략	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 개성, 해주 등 평양과 가깝고 남한과도 인접한 곳에 경제특구를 개발</li> <li>· 특구에서 북한 내 중심지로의 연결 인프라를 구축</li> <li>· 개성, 해주 지역 등 특구가 형성되는 지역을 중심으로 주택공급사업</li> <li>· 전력공급 증대를 위해서 초기에는 남한에서의 전력공급과 북한 내 기존 수력, 화력 등 전통적인 에너지를 통한 전력공급에 주력하고 장기적으로 신재생에너지 중심으로 전력개발</li> </ul>
(남북협력방안) 국토인프라 개발을 위한 공동 컨트롤타워 설치	
제도 마련	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 북한 내 각종 법·제도에 대한 재검토 및 남한의 법률정비</li> <li>· 북한국토종합계획 및 권역별 발전계획을 남북한 공동으로 수립하고 남한의 근거법령 및 부처별 권한 조정</li> </ul>
자원 조달	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 해외자본 유치와 국제공적자금 수혜를 위한 국제금융기구 가입 노력 및 투자자금의 공식적 투자경로 마련</li> <li>· 북한 금융제도와 금융시장의 국제화방안과 남한의 기술·인력 지원</li> </ul>
인력 양성	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 북한 인프라 관리 및 운영을 위한 기술인력 육성</li> <li>· 4차 산업혁명의 핵심기술 인력 육성</li> <li>· 시장경제체제 운영을 위한 관리인력 육성</li> </ul>

출처: 연구진 작성.

### 참고문헌

권속도, 2012. 베트남의 체제전환 과정이 북한에 주는 함의: 정치변동과 국제협력체계를 중심으로. 동서연구, 24권, 2호: 5-37.  
World Bank, 2016. *VIETNAM 2035 Toward Prosperity, Creativity, Equity, and Democracy*. NW, Washington: World Bank.  
World Economic Forum, 2018. *The Global Competitiveness Report 2008-2009, 2015-2016, 2017-2018*, 2018. Cologny: World Economic Forum.  
Đoàn Văn Minh, 2019. *General Outline of International Cooperation for Economic Development in Vietnam*. Hanoi: VIDS.

※ 본 자료는 국토연구원에서 기본과제로 수행한 '이성수·박태선·김승중·최재성·오호영·허강무·도안반밍·팜티하·응웬당흥, 2020. 베트남의 국토개발사례 분석을 통한 남북협력방안 연구. 세종: 국토연구원'의 내용을 발췌·정리한 것임.

이성수 한반도·동아시아연구센터 연구위원(jianke@krihs.re.kr, 044-960-0160)

